

**150** YEARS  
People. Passion. Performance.



# Bilanzpressekonferenz 2021 der KSB SE & Co. KGaA

25. März 2021



Dieser Bericht enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen der Geschäftsführenden Direktoren sowie den ihnen derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.

Der Geschäftsbericht steht ab jetzt (10:00 Uhr) auf unserer Homepage zum Download bereit.

# Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Kernthemen in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

1. **Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung**
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Kernthemen in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick



Das Geschäftsjahr 2020

# Ein außergewöhnliches Jahr

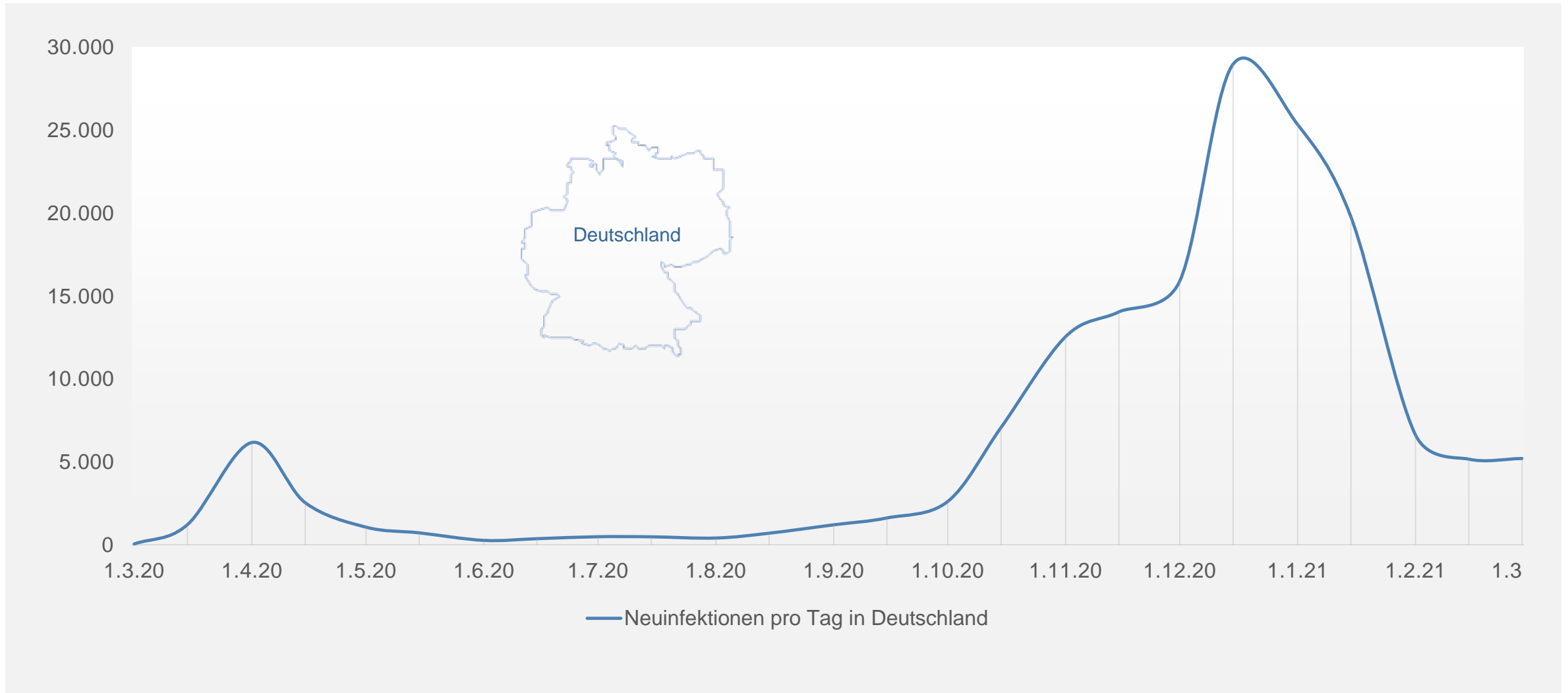
**Pandemie**



**Zuversicht & Handeln**



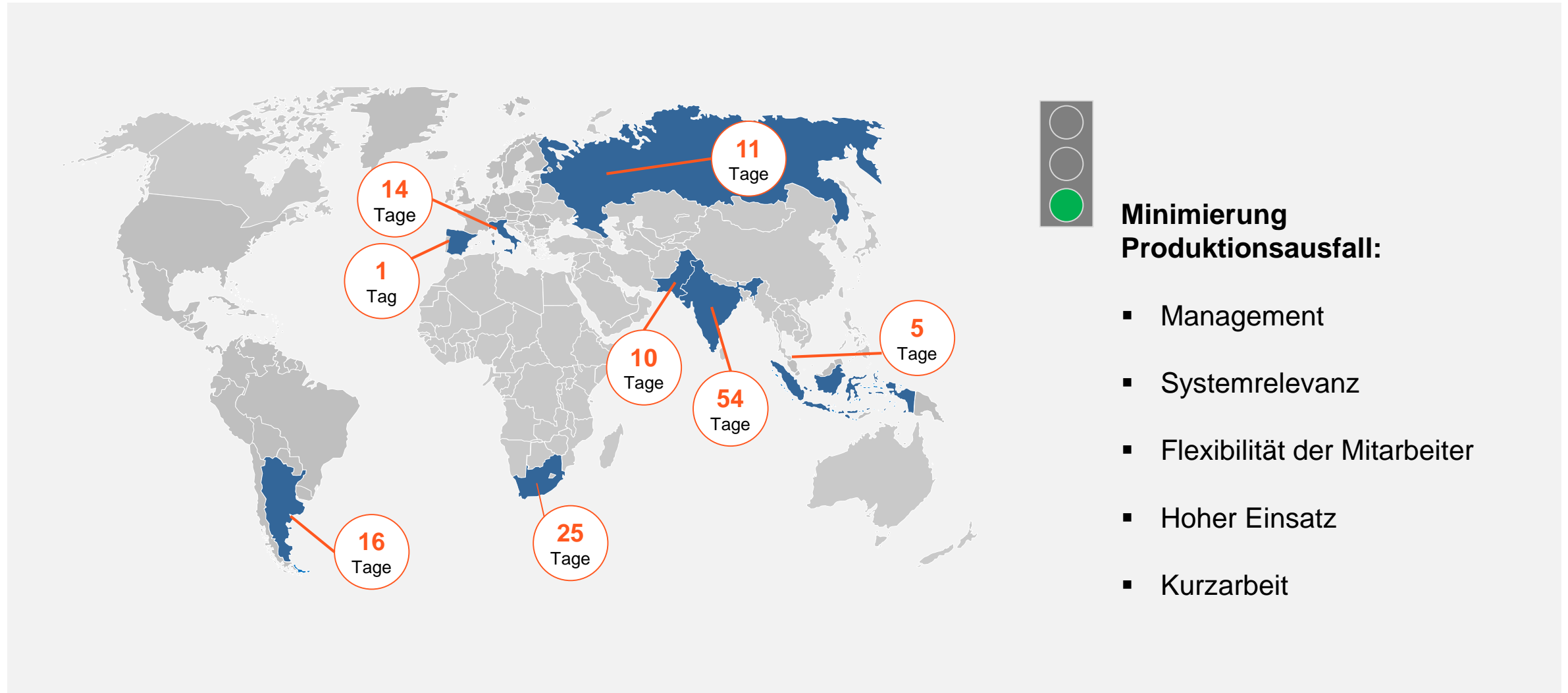
# Corona-Pandemie 2020: 2 Wellen



# Im Zeichen der Corona-Pandemie: 1. Quartal



## Von 52 Werken 8 im Lockdown: nur ~ 135 Werkstage





## Steuerung der Lieferfähigkeit



- Globale Task Force
- Sofortiges Ergreifen von Maßnahmen bei Kapazitätsabfällen in den Werken
- Austausch von Kapazitäten im Produktionsnetzwerk
- Terminverfolgung von Kundenaufträgen
- Koordination der logistischen Ketten
- Abbau von Kapazität

# Schutz an allen Standorten unter Aufrechterhaltung des Betriebs

**KSB**

## Corona-Virus-Infektion vorbeugen Hygiene ist der beste Schutz!

Um sich selbst vor Infektionen mit dem Corona-Virus zu schützen, gelten – wie bei allen anderen Grippe-Infektionen – folgende grundsätzliche Vorsichtsmaßnahmen und Hinweise:

- Das Virus wird durch Tröpfchen übertragen, also z.B. durch Niesen, Husten etc.
- Husten-Etikette einhalten**, d.h. entweder in Ellenbeuge oder in Einmal-Taschentuch husten bzw. niesen und dieses anschließend entsorgen.
- Die Viren überleben auf Gegenständen wie Handgriffen, Verpackungen etc. nur kurze Zeit.
- In allen Gebäuden besteht **Maskenpflicht**, wenn der eigene Arbeitsplatz verlassen wird. Im Freien besteht Maskenpflicht, wenn der Mindestabstand von 1,5 Metern unterschritten wird. Für Fremdfirmenmitarbeiter und Besucher gilt eine generelle Maskenpflicht.
- Regelmäßiges, intensives Händewaschen** mit Seife (mind. 20 Sekunden) ist ausreichend.
- Eine **Desinfektion der Hände** ist nur dann erforderlich, wenn **regelmäßiges Händewaschen nicht möglich** ist.
- Wie bei anderen Grippe-Erkrankungen gilt auch hier: Auf **Händeschütteln verzichten** und gegenüber hustenden und niesenden Fremdpersonen **mindestens 1-2 Meter Abstand** halten.

**#BleibGesund**

## CORONA-REGELN

- Maskenpflicht**
  - In allen Gebäuden, wenn der eigene Arbeitsplatz verlassen wird
  - im Freien, wenn Mindestabstand unterschritten wird
- Hygieneregeln beachten**
- Abstand halten – mindestens 1,5 Meter**
- Regelmäßiges Lüften**
- Skype statt Präsenz-Besprechungen**

**KSB**



**Optimistisch sein!  
Verbunden bleiben!  
Gesundheit schützen!**

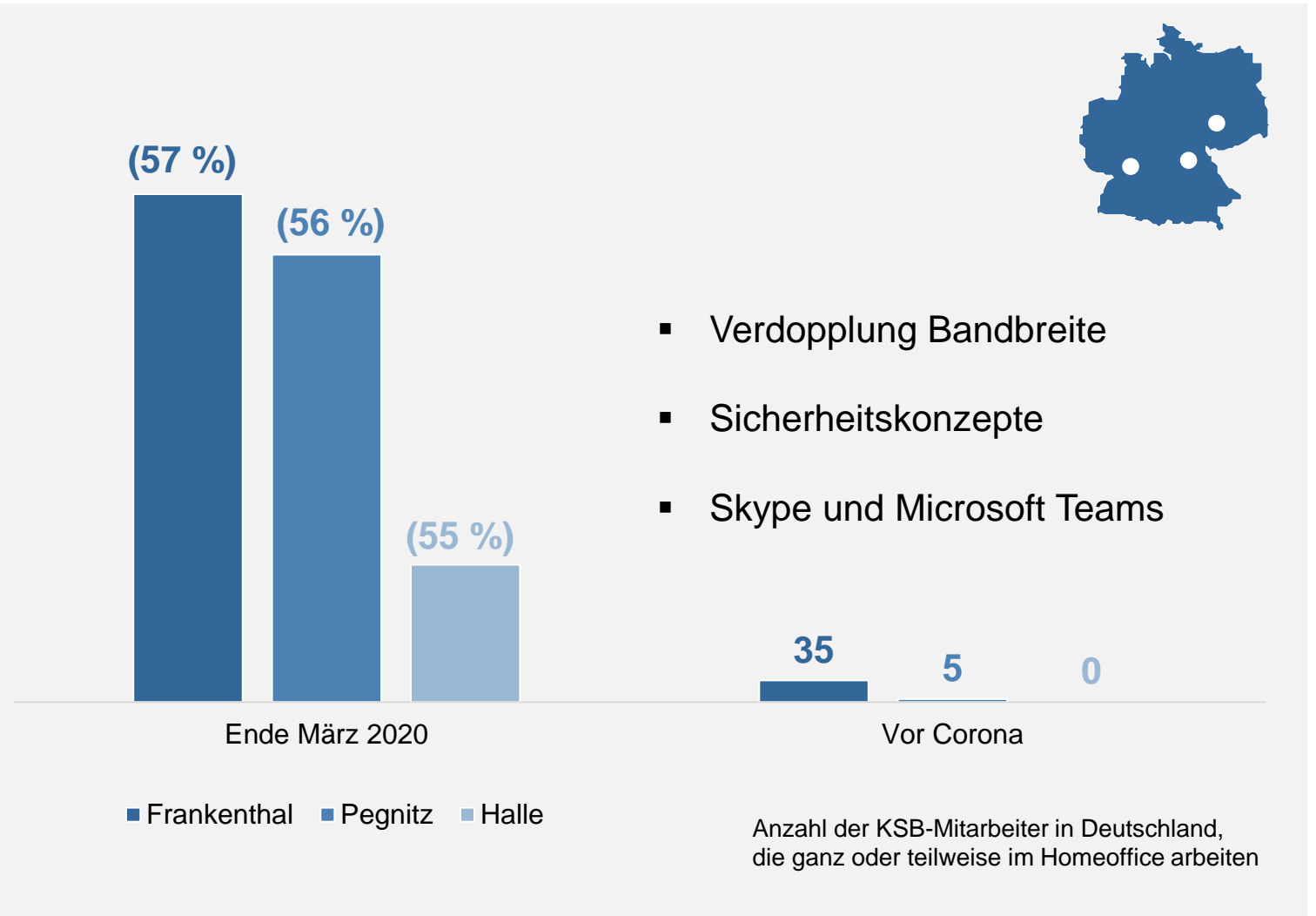
**Schützt die Schwachen!**

 **#BeatTheVirus**

**KSB**



# Homeoffice bereits im März 2020



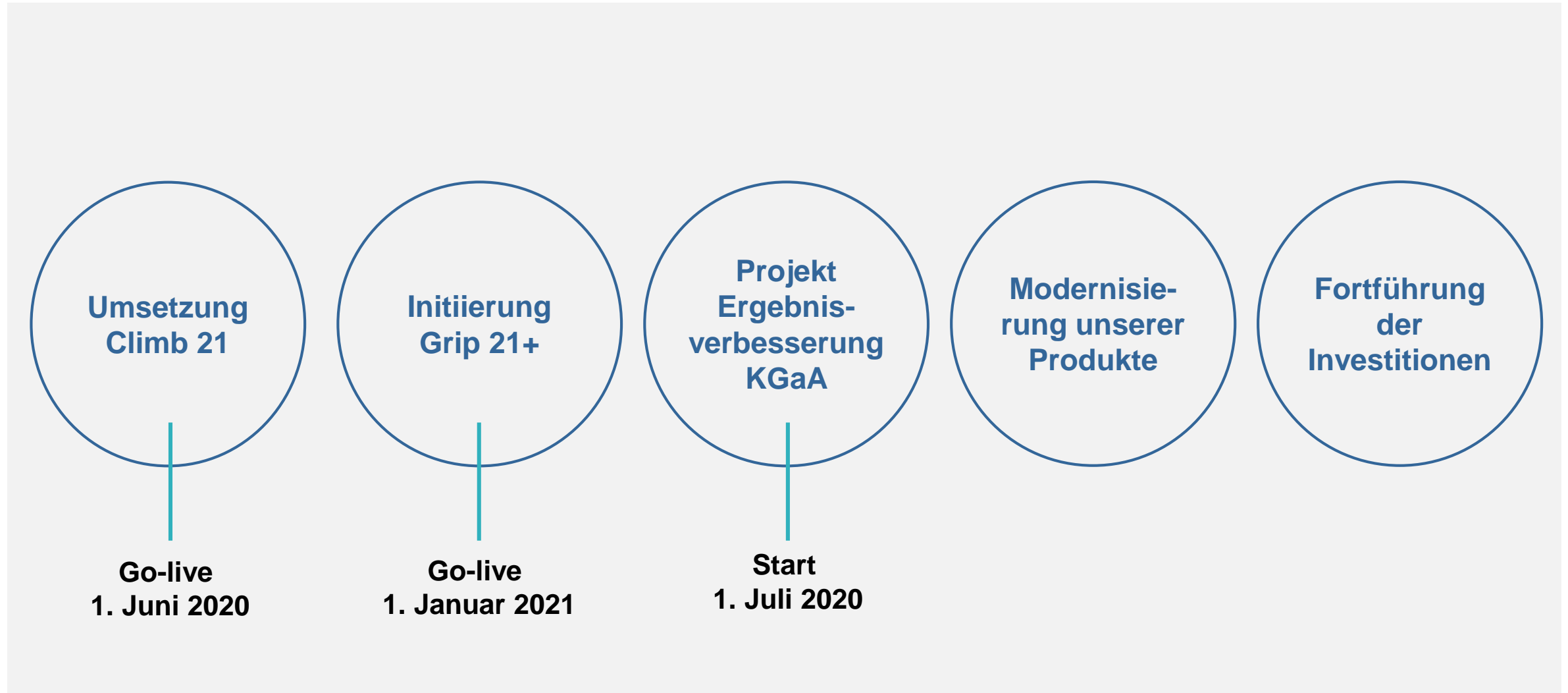
Das Geschäftsjahr 2020

## Führen in Zeiten von Unsicherheit

- Hoher Fokus auf Kommunikation
- Mitarbeiterintegration durch Nutzung digitaler Medien
- Ausbau virtueller Veranstaltungen
- Sensibilisierung Management: Mitarbeiterfürsorge



## Fortsetzung der strategischen Arbeit: Wesentliche Projekte





## Absicherung des Unternehmensergebnisses

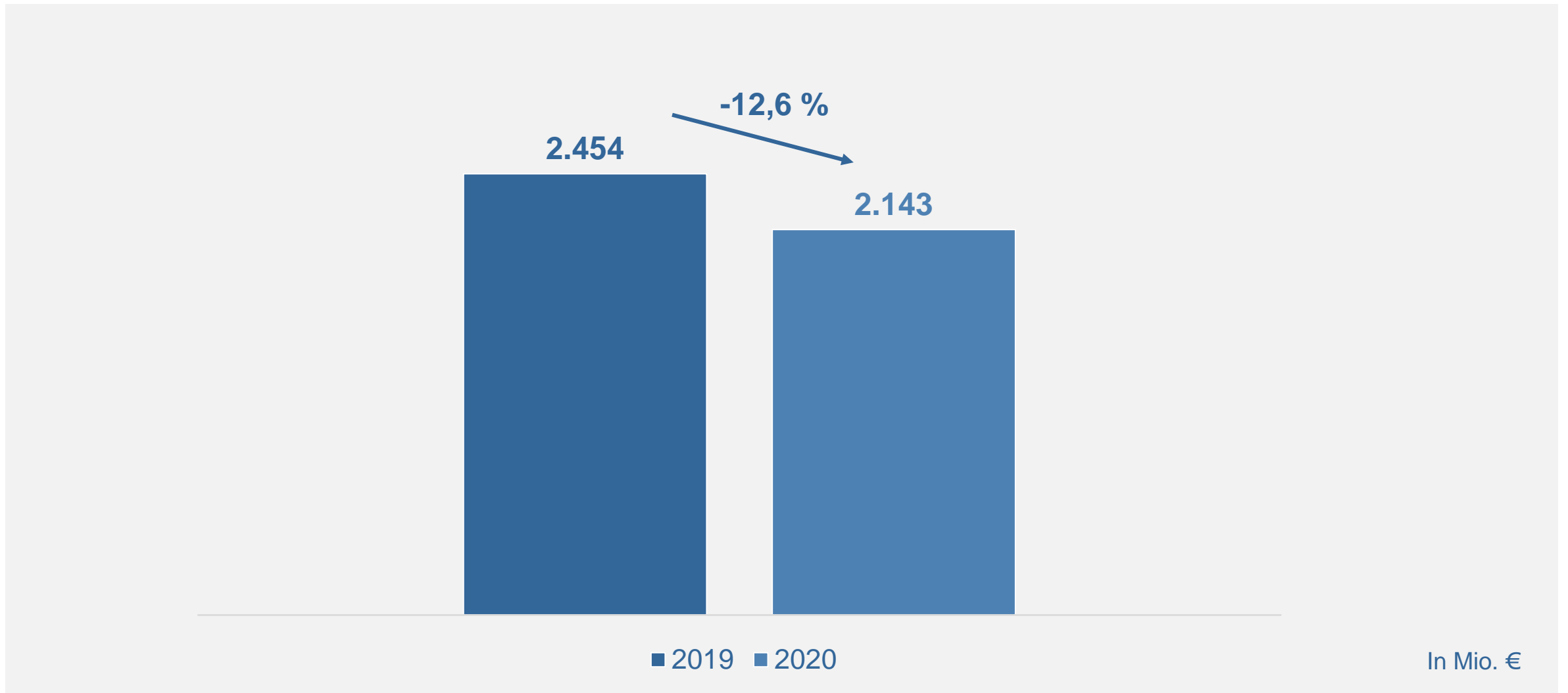


- Einstellungsstopp
- Investitionsbudgetkürzung
- Reduzierung Gemeinkosten
- Gleitzeitabbau / Urlaubnahme
- Abbau von Befristungen

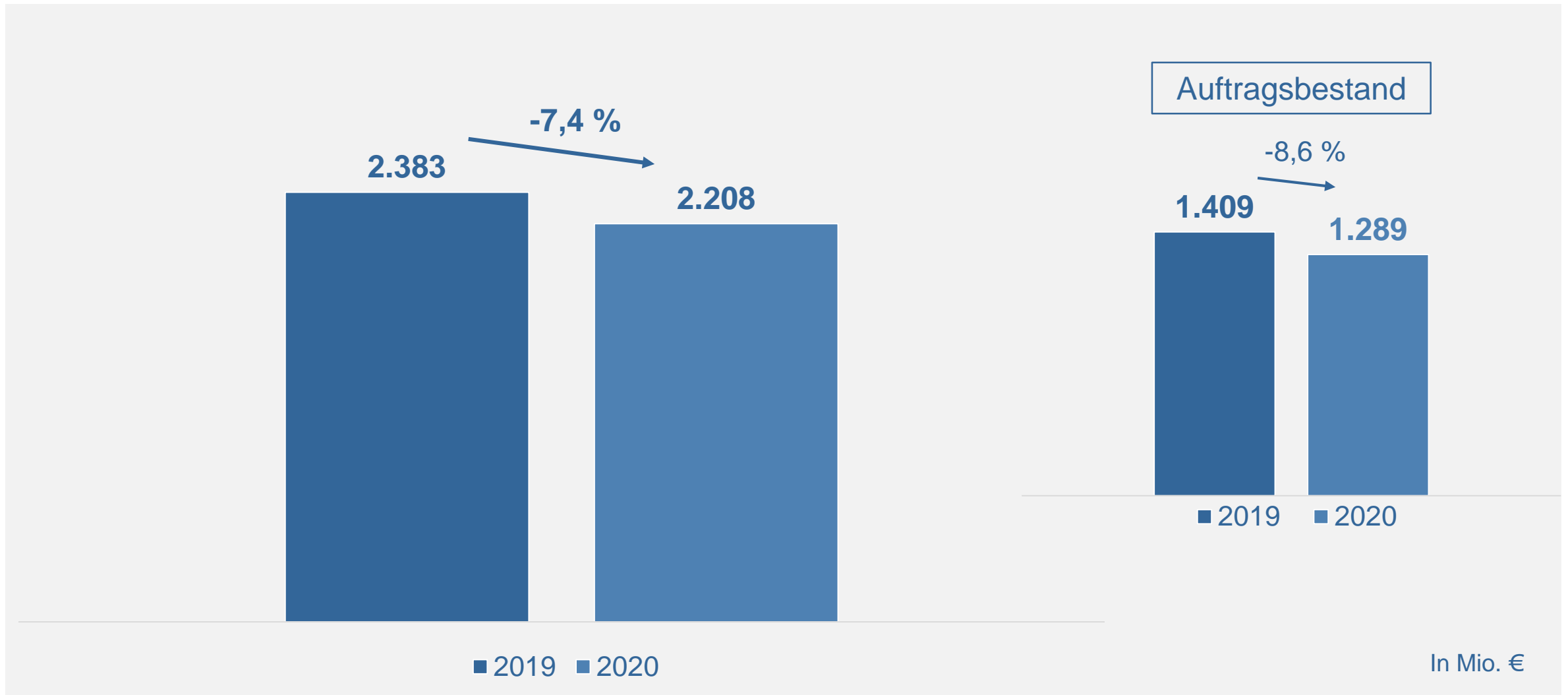
**→ Kein coronabedingter Personalabbau der Stammbeslegschaft in 2020**

# Das Geschäftsjahr 2020

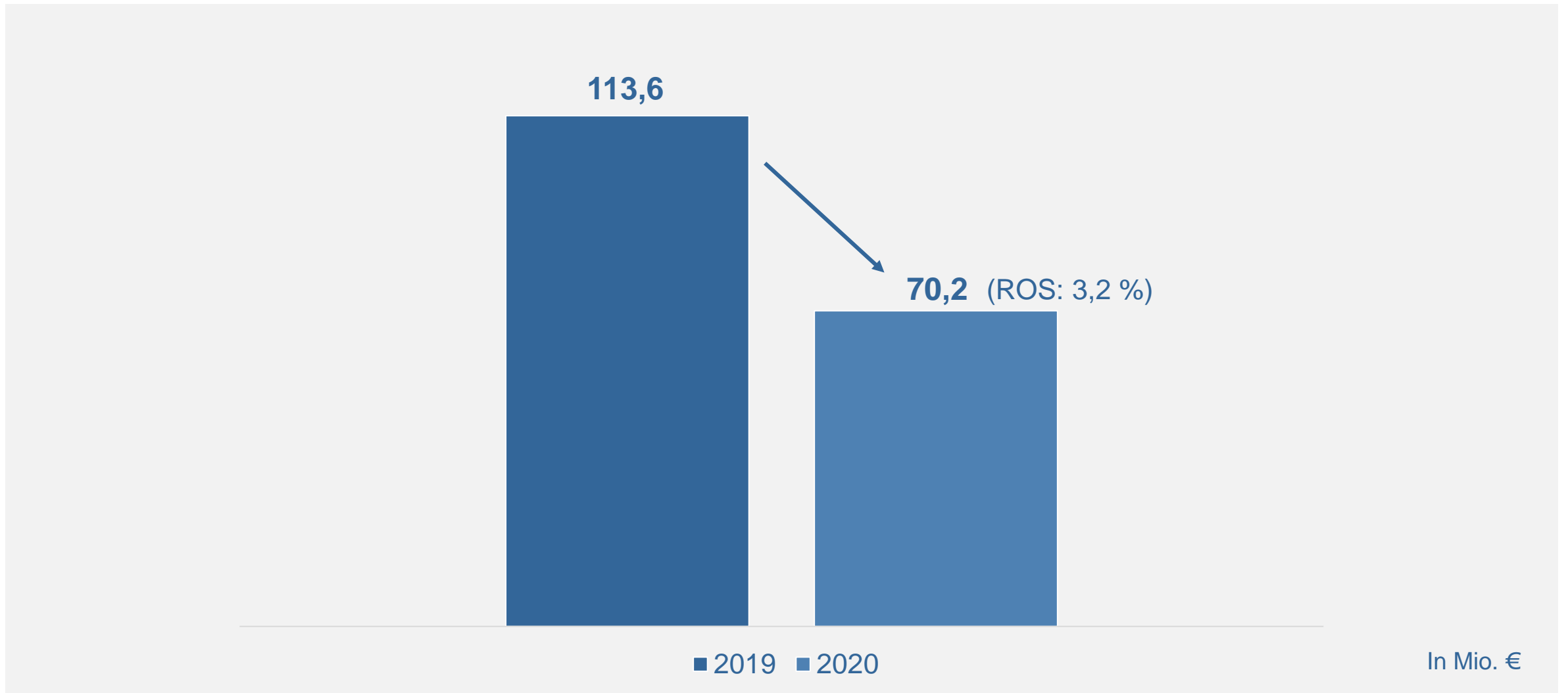
## Auftragseingang



# Umsatz



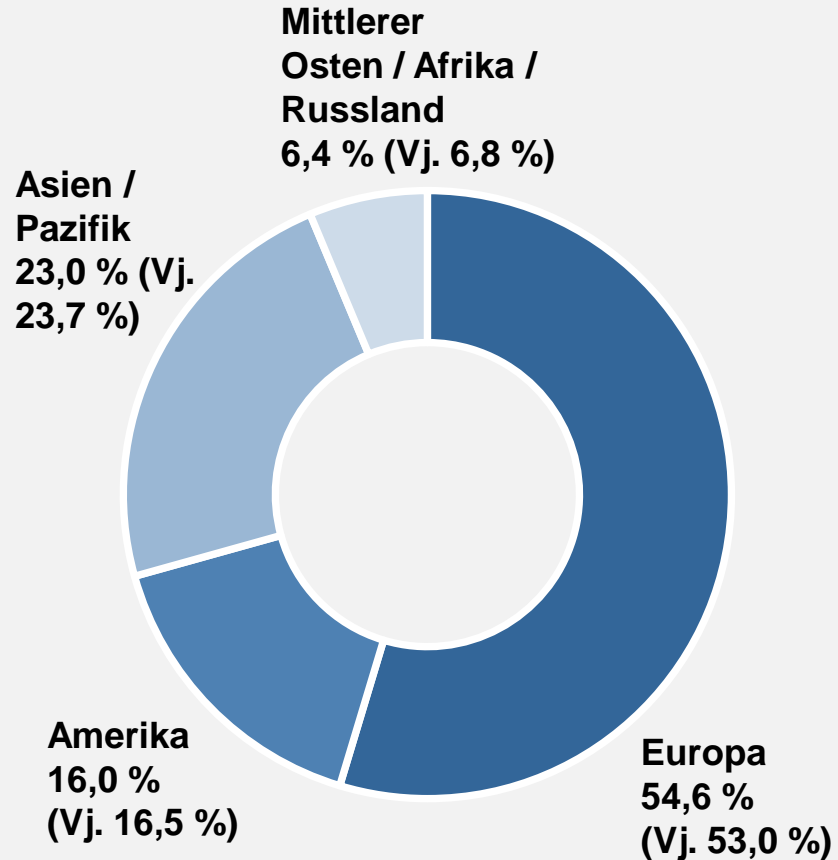
# EBIT



1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. **Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen**
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Kernthemen in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick



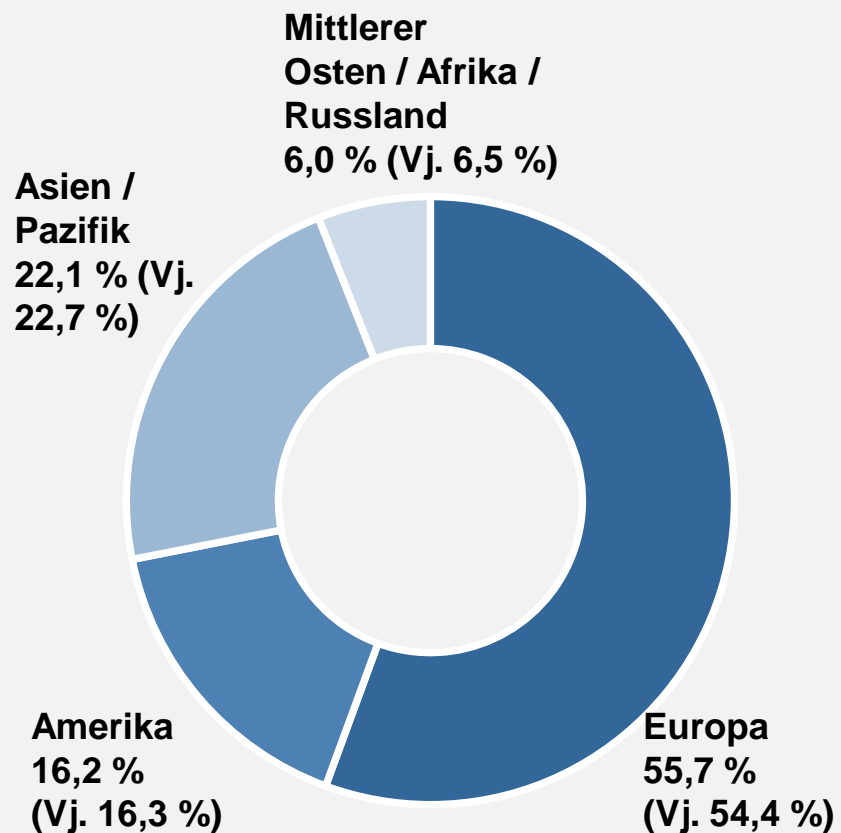
## Auftragseingang nach Regionen



## Unsicherheit durch Corona Pandemie wirkt sich auf Auftragseingang aus

in Mio. €	Auftragseingang			zu VJ
	1. Halbjahr 2020	2. Halbjahr 2020	Gesamt 2020	
<b>KSB Konzern</b>	<b>1.113</b>	<b>1.030</b>	<b>2.143</b>	- 310 - 12,6 %
<b>Pumpen</b>	743	677	1.420	- 12,2 %
<b>Armaturen</b>	171	149	320	- 11,5 %
<b>Service</b>	198	205	403	- 14,9 %

## Umsatzanteile nach Regionen



## Umsatzsteigerung im 2. Halbjahr um 10,5 % gegenüber dem 1. Halbjahr

in Mio. €	Umsatz			zu VJ
	1. Halbjahr 2020	2. Halbjahr 2020	Gesamt 2020	
<b>KSB Konzern</b>	<b>1.049</b>	<b>1.159</b>	<b>2.208</b>	- 175 - 7,4 %
<b>Pumpen</b>	696	772	1.468	- 6,0 %
<b>Armaturen</b>	165	170	335	- 7,9 %
<b>Service</b>	188	216	404	- 11,4 %

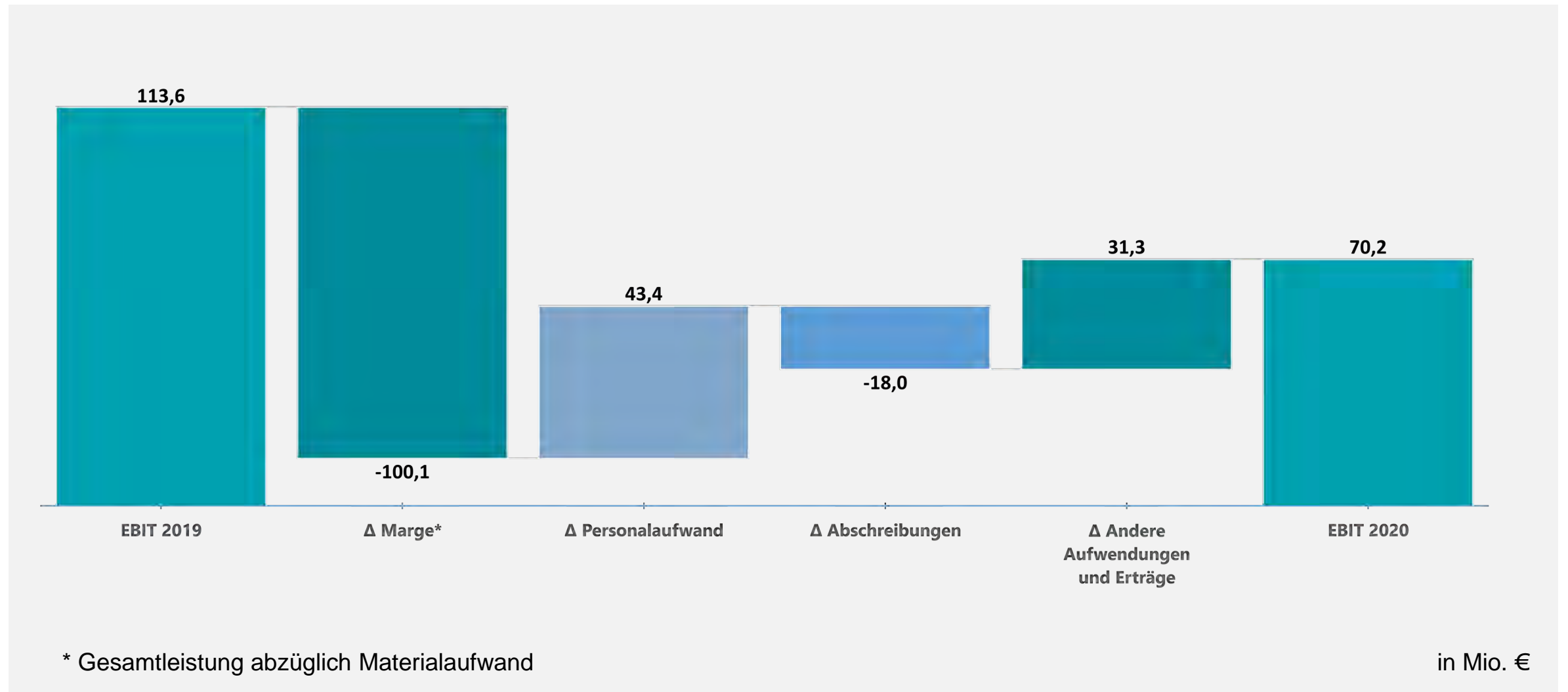


## Kostensenkungen stützen Ergebnis

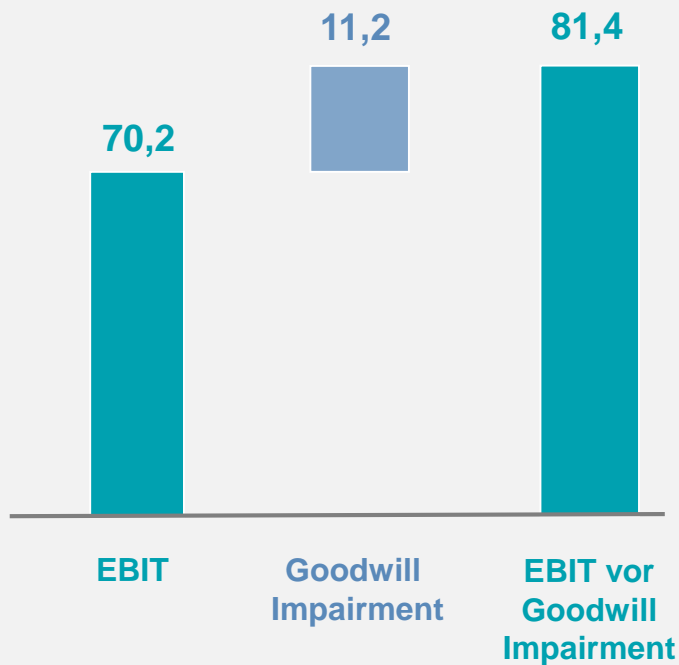
in Mio. €	2020	2019
<b>Umsatz</b>	<b>2.207,9</b>	2.383,2
<b>Materialaufwand</b>	<b>899,6</b>	984,8
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>40,7</i>	<i>41,3</i>
<b>Personalaufwand*</b>	<b>804,8</b>	848,3
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>36,5</i>	<i>35,6</i>
<b>Andere Aufwendungen</b>	<b>353,0</b>	386,1
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>16,0</i>	<i>16,2</i>
<b>EBITDA</b>	<b>170,1</b>	195,5
<b>EBIT</b>	<b>70,2</b>	113,6

\*Anzahl Mitarbeiter im Durchschnitt: 15.348 (2020), 15.591 (2019)

# Kostensenkungen stützen Ergebnis



## EBIT Geschäftsjahr 2020



in Mio. €

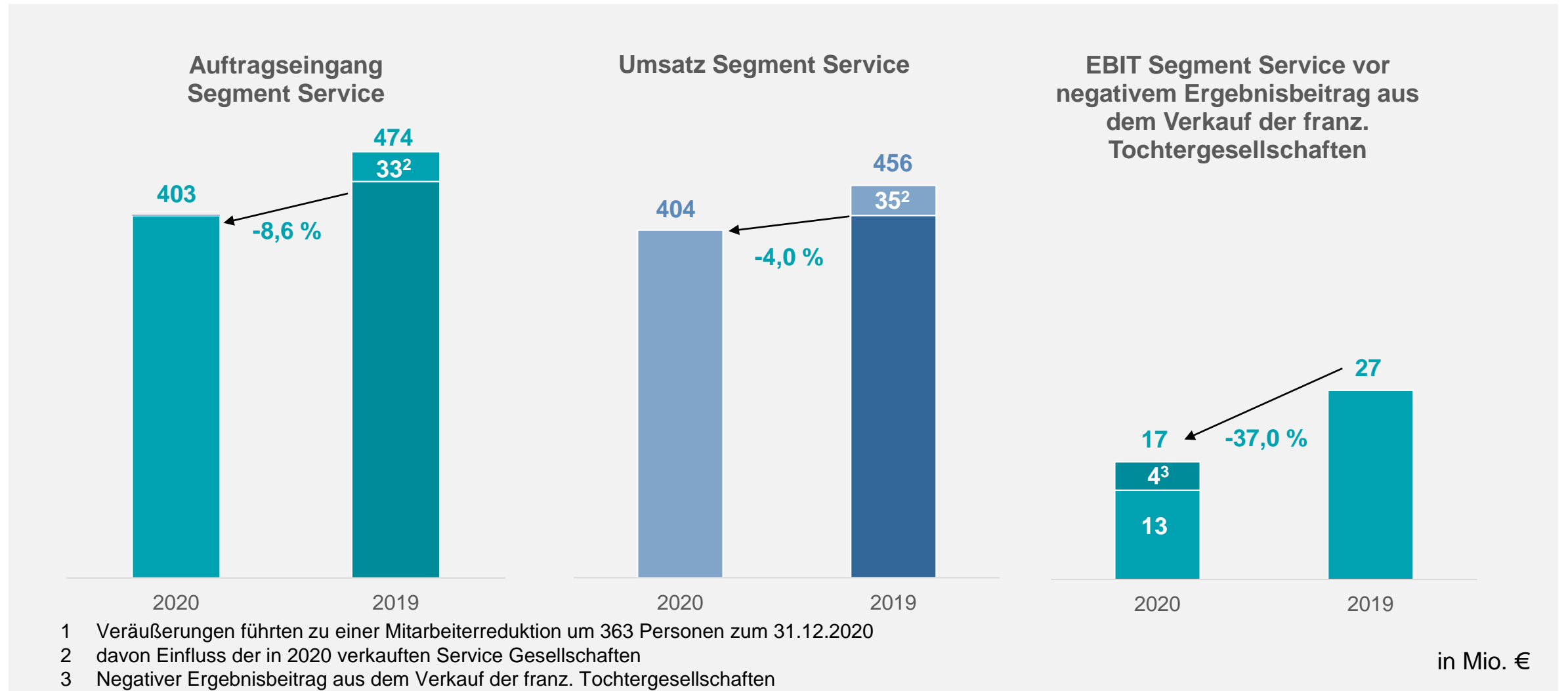
## EBIT geprägt durch starkes 2. Halbjahr

in Mio. €	EBIT			zu VJ
	1. Halbjahr 2020	2. Halbjahr 2020*	Gesamt 2020*	
<b>KSB Konzern</b>	15,1	55,1	70,2	- 43,4 - 38,2 %
<b>Pumpen</b>	23,6	57,3	80,9	- 4,6 %
<b>Armaturen</b>	-8,3	-15,0	- 23,3	> 100 %
<b>Service</b>	-0,2	12,7	12,5	- 52,8 %

\* darin enthalten Goodwill Impairment i.H.v. 11,2 Mio.€

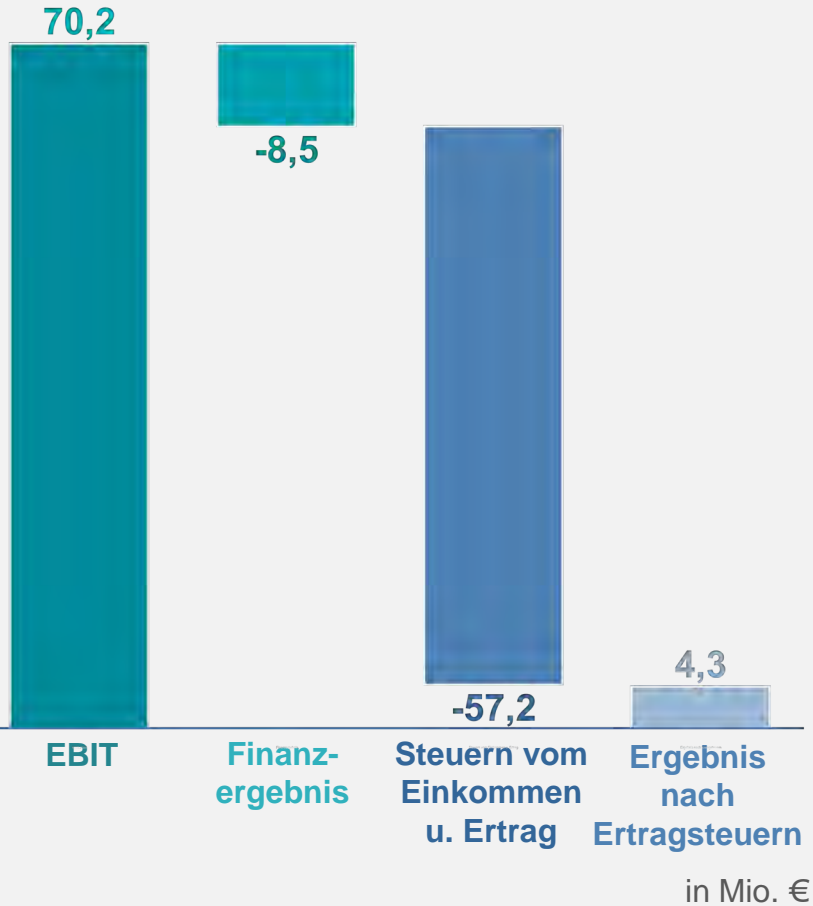


# Segment Service belastet durch Verkauf von Service Gesellschaften in Frankreich<sup>1</sup>



- 1 Veräußerungen führten zu einer Mitarbeiterreduktion um 363 Personen zum 31.12.2020
- 2 davon Einfluss der in 2020 verkauften Service Gesellschaften
- 3 Negativer Ergebnisbeitrag aus dem Verkauf der franz. Tochtergesellschaften

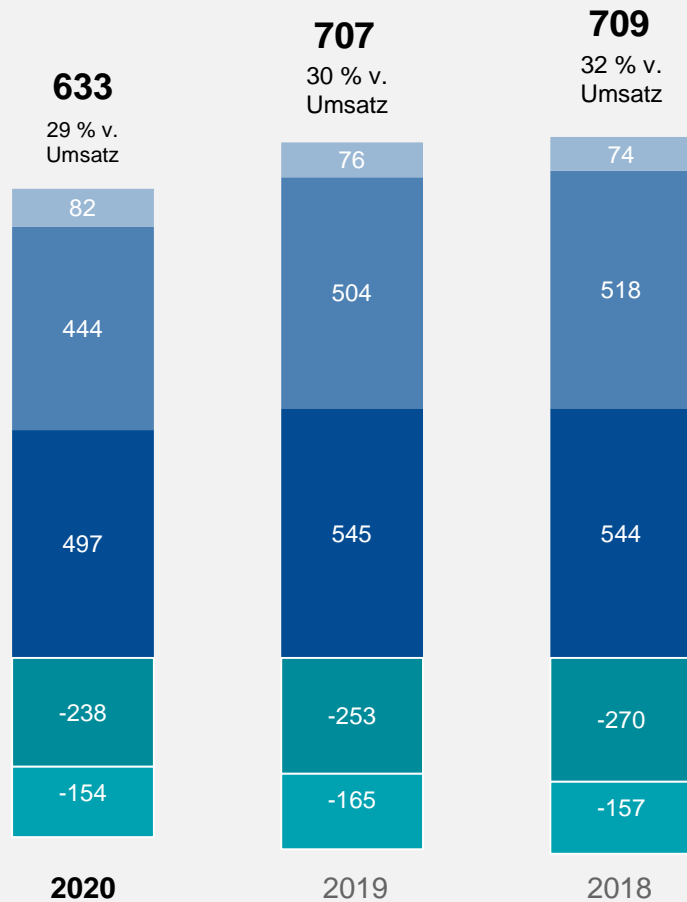
## Ergebnis nach Ertragsteuern



## Ergebnis nach Ertragsteuern durch Wertminderung latenter Steuern belastet

in Mio. €	2020	2019
<b>EBIT</b>	<b>70,2</b>	113,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-8,6</b>	-10,2
<b>EBT</b>	<b>61,6</b>	103,4
<b>Steuern vom Einkommen und Ertrag</b>	<b>-57,2</b>	-44,9
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>	<b>4,3</b>	58,5

## Netto Umlaufvermögen



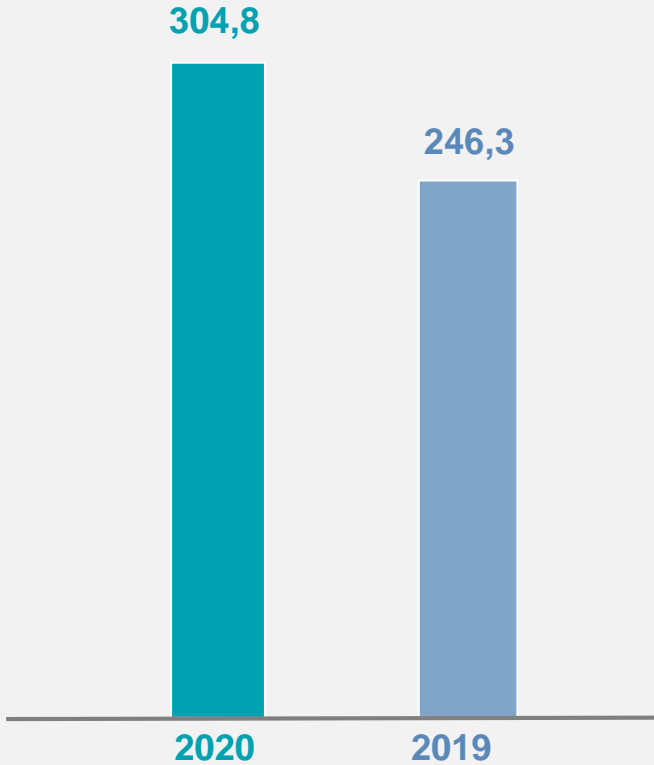
- Vorräte
- Forderungen
- Vertragsvermögenswerte
- Verbindlichkeiten
- Vertragsverbindlichkeiten

in Mio. €

## Deutliche Steigerung des Free Cashflow

in Mio. €	2020	2019
<b>Cashflow aus betrieblichen Tätigkeiten</b>	<b>183,8</b>	<b>144,9</b>
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeiten</b>	<b>-72,2</b>	<b>-74,0</b>
<b>Free Cashflow</b>	<b>111,6</b>	<b>70,9</b>

## Nettofinanzposition

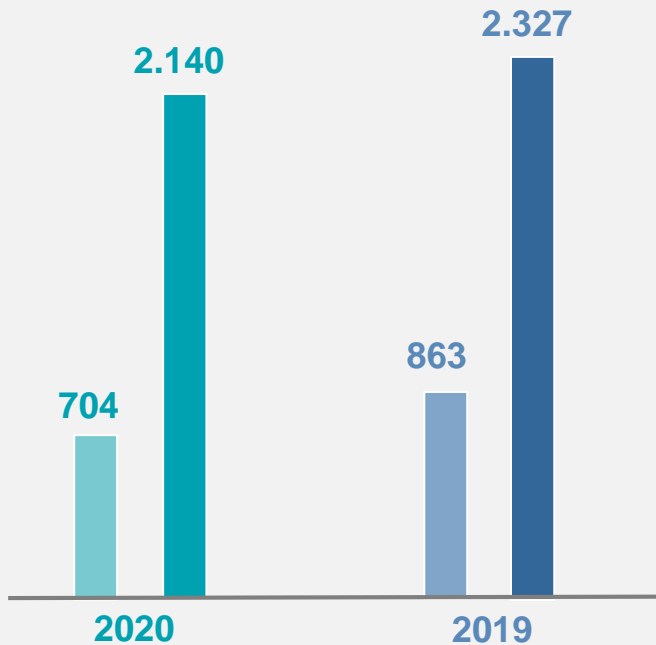


in Mio. €

## Starke Steigerung der Nettofinanzposition

in Mio. €	Finanzielle Verbindlichkeiten	Verfügbare finanzielle Mittel
2020	- 82,7	+ 387,5
2019	- 101,1	+ 347,3
<b>Δ</b>	<b>+ 18,4</b>	<b>+ 40,2</b>

## Eigenkapital und Bilanzsumme



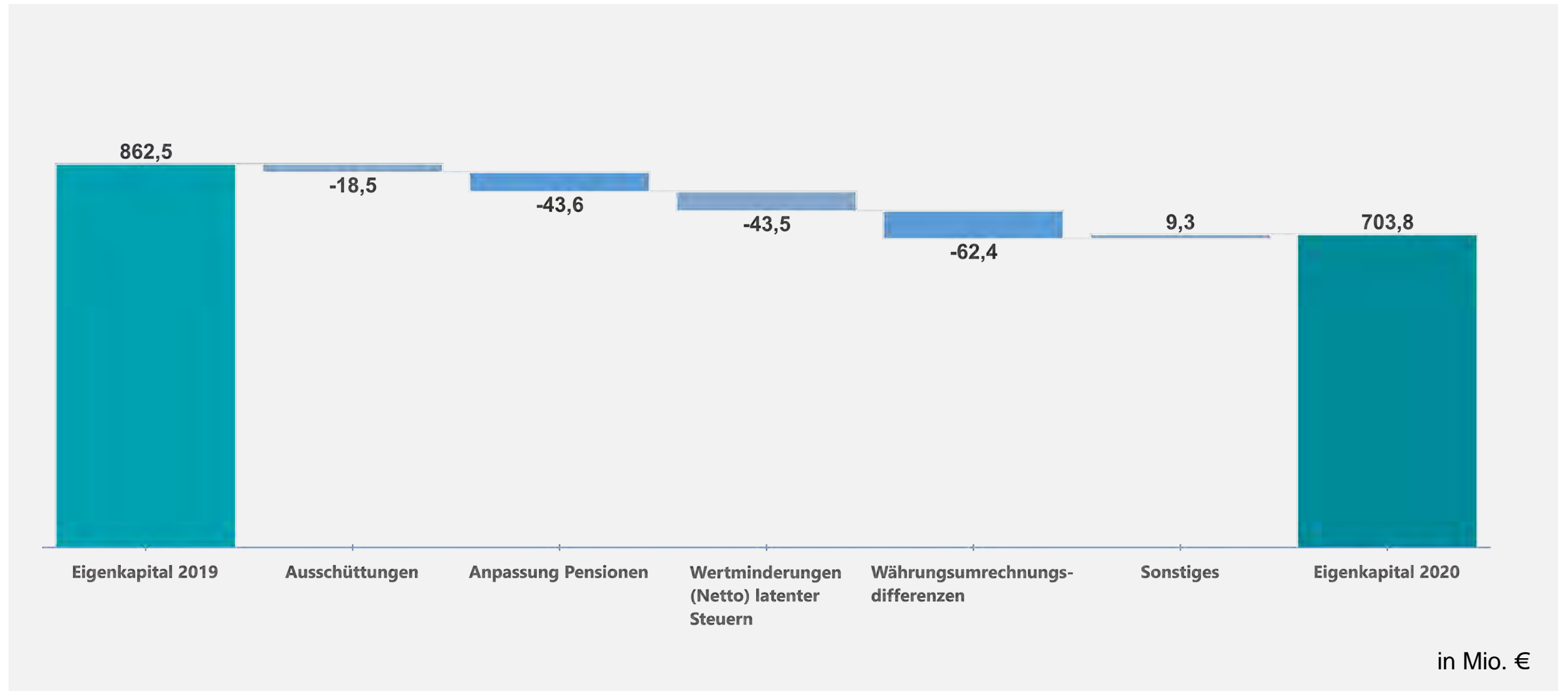
in Mio. €

## EK-Quote belastet durch Währungseffekte, Wertminderung latenter Steuern und Anpassung Pensionsrückstellung

in Mio. €	2020	2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>704</b>	<b>863</b>
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>32,9 %</b>	<b>37,1 %</b>



# EK-Quote belastet durch Währungseffekte, Wertminderung latenter Steuern und Anpassung Pensionsrückstellung

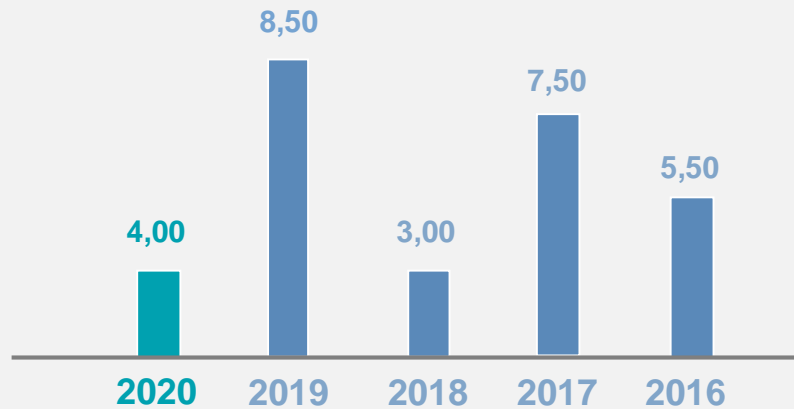




## Fortsetzung der Investitionen in die Zukunft

in Mio. €	2020	2019
<b>Immaterielle Vermögenswerte</b>	4,2	15,2
<b>Nutzungsrechte an Leasinggegenständen</b>	12,9	13,0
<b>Sachanlagen</b>	80,4	78,9
	97,5	107,0
<b>Abschreibungen</b>	99,9	81,9

## Entwicklung der KSB-Aktiendividende (Stammaktie) in €



\* Vorzugsaktie 2020: 4,26 €

## Dividendenvorschlag: 4,00 € je Stammaktie

	2020	2019
<b>Dividende je</b>	(Vorschlag)	
<b>Stammaktie</b>	€4,00	€8,50
<b>Vorzugsaktie</b>	€4,26	€8,76

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
- 3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020**
4. Kernthemen in 2021
5. Zusammenfassung / Ausblick

# Schwerpunkt-Aktivitäten 2020



- Climb 21
- Grip 21+
- KSB SupremeServ
- Investitionen
- Nachhaltigkeit



# Bausteine der Unternehmensentwicklung



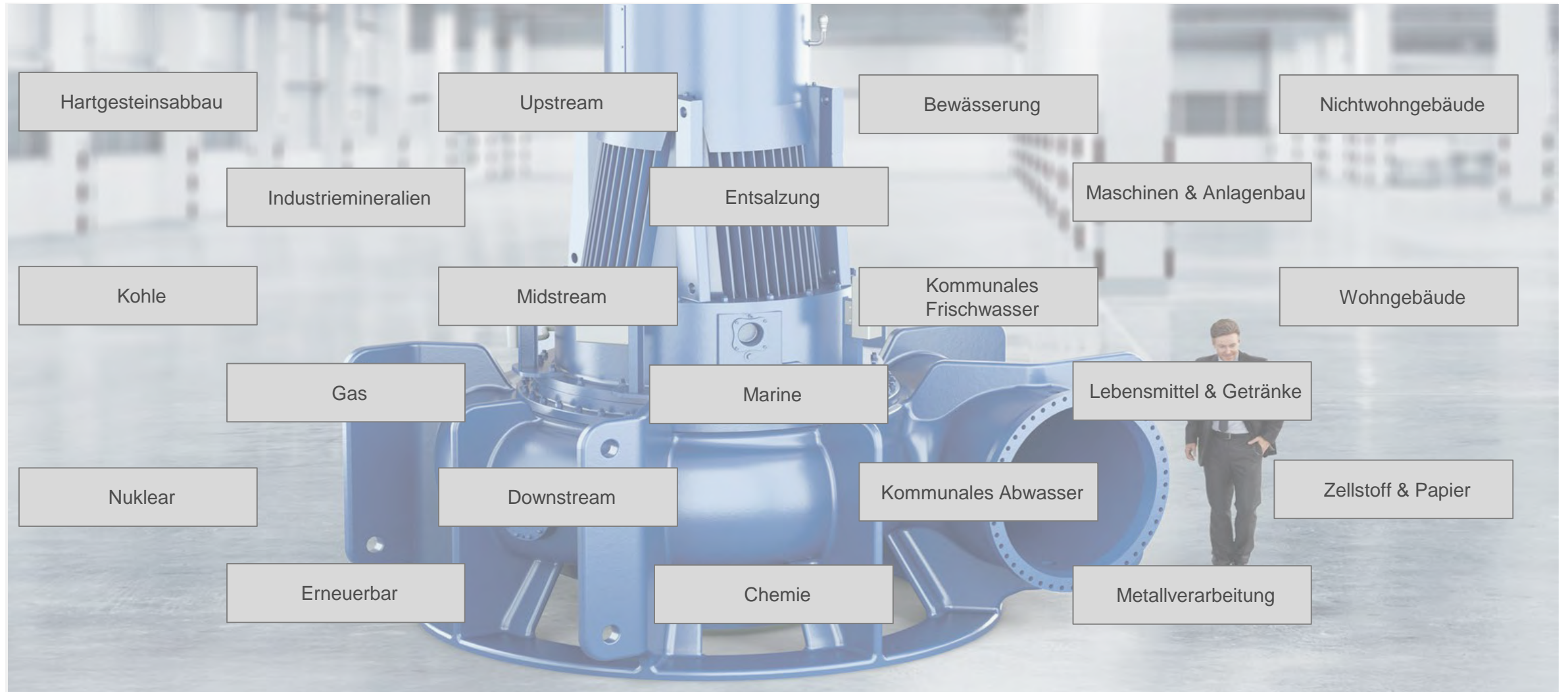


Profitables Wachstum  
durch Markt-  
fokussierung

Climb 21

Effizienz & Effektivität  
durch Anpassung der  
Org.-Struktur

# Gestern: Verkauf von Produkten in 21 Subsegmente





# Organisation in Marktbereichen



**Bergbau**



**Energie**



**Petrochemie  
/ Chemie**



**Wasser**



**Allg.  
Industrie**



**Gebäude-  
technik**

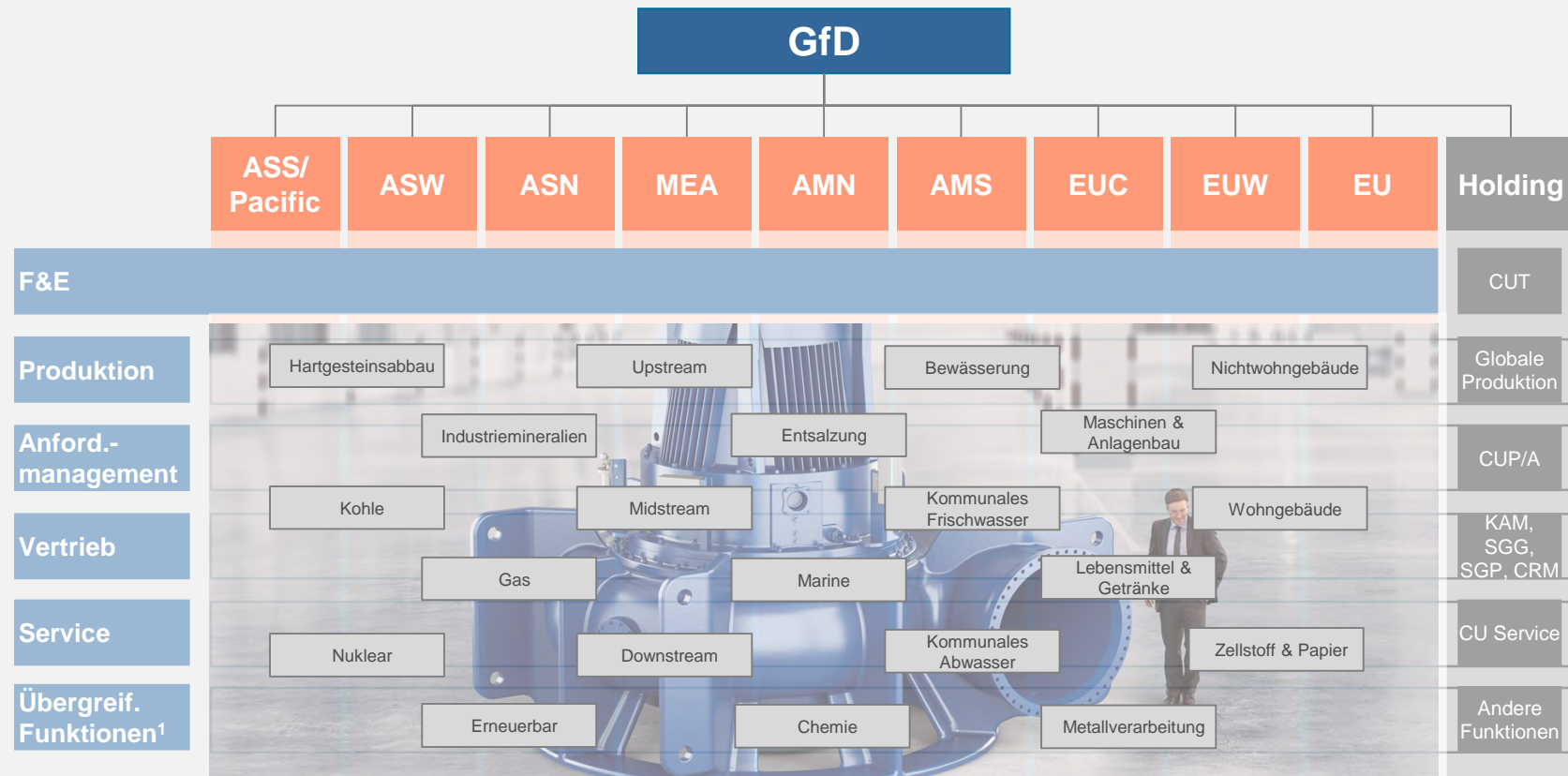


**Armaturen**



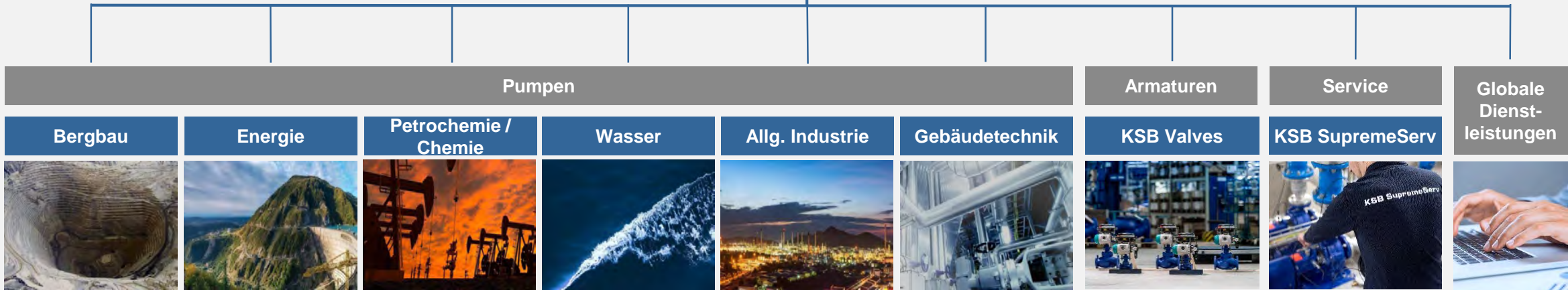
**KSB  
Supreme-  
Serv**

# Aufbauorganisation des Unternehmens bis Juni 2020



# Aufbauorganisation des Unternehmens ab Juni 2020

**Konzernleitzentrale**











9 Regionen

## Leitgedanken der neuen Organisation

- Fokus auf Märkte mit langfristigem Wachstumspotenzial
- Kundenzentrität und Profitabilität als Grundlage allen Handelns
- Globaler Marktausbau durch Marktbereichsleiter (3-Jahrespläne)
- Vertriebliche Umsetzung und operative Exzellenz durch Regionalleiter

# Ziel 2025: +120 Mio. € EBIT bei +400 Mio. € Umsatz (Basis: 2019)

Bergbau	Energie	Petrochemie / Chemie	Wasser	Allg. Industrie	Gebäude-technik	Armaturen	KSB Supreme Serv
							

Regionen

EC	EW	EU	AMN	AMS	ASN	ASW	ASS/P	MEAR
----	----	----	-----	-----	-----	-----	-------	------



# Aufbau Marktbereich Bergbau: Veränderungen

## Bisher: Region Nordamerika

- Werk GIW / Augusta, Georgia
- Slurry-Pumpen für Hardrock Mining
- Nur Primärprozess

## Heute: Marktbereich Bergbau

- Global vernetztes Key Account Management mit einem Produktionsnetzwerk in USA/Brasilien/Südafrika
- Portfolio-Erweiterung von Hardrock Mining ins Softrock Mining (z. B. Eisenerz)
- Blick auf alle Anwendungen beim Kunden (Primär & Sekundär)



## Aufbau Marktbereich Petrochemie / Chemie: Veränderungen

### Bisher: Bestandteil von Global Projects

- Zentralabteilung Frankenthal
- Zentrales KAM\* über viele Subsegmente
- Projekte im Upstream, Downstream, Midstream, Chemie

### Heute: Marktbereich Petrochemie / Chemie

- Leitung in Shanghai, China
- Fokussierter KAM-Ansatz Petrochemie / Chemie
- Konzentration Öl & Gasgeschäft: Nur noch Downstream

\* Key Account Management

# Aufbau Marktbereich Wasser: Veränderungen

## Bisher: Wasser als wichtiges Subsegment

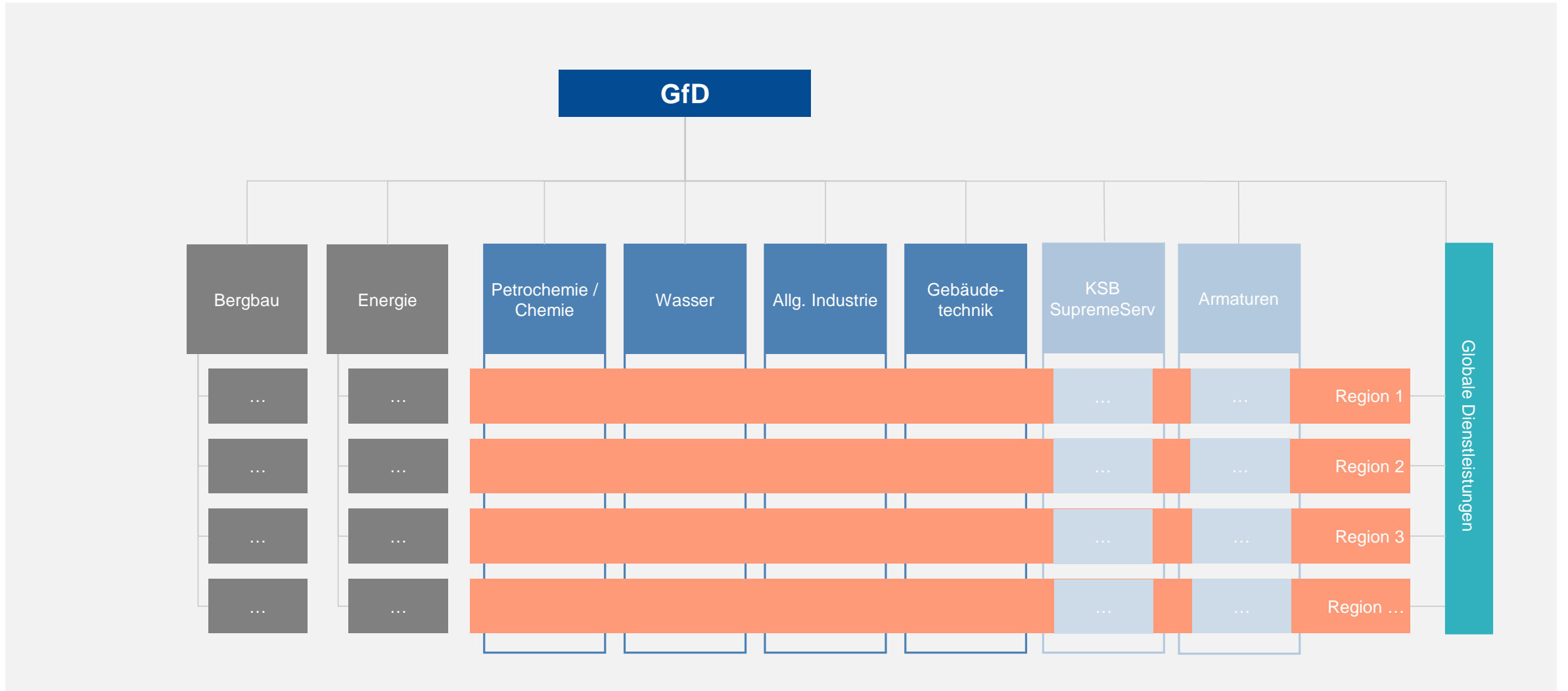
- Zentrum Werk Halle
- Verteiltes Wissen zu Wasseranwendungen
- Unabhängige regionale Produktlösungen

## Heute: Marktbereich Wasser

- Marktbereichsleiter
- Zentraler bzw. regionaler Aufbau von Kompetenz (Leading / Regional Application Center)
- Globale Wasser-Akademien
- Fokussierte Produktoffensiven



# Herausforderung: Zusammenarbeit in der Matrix

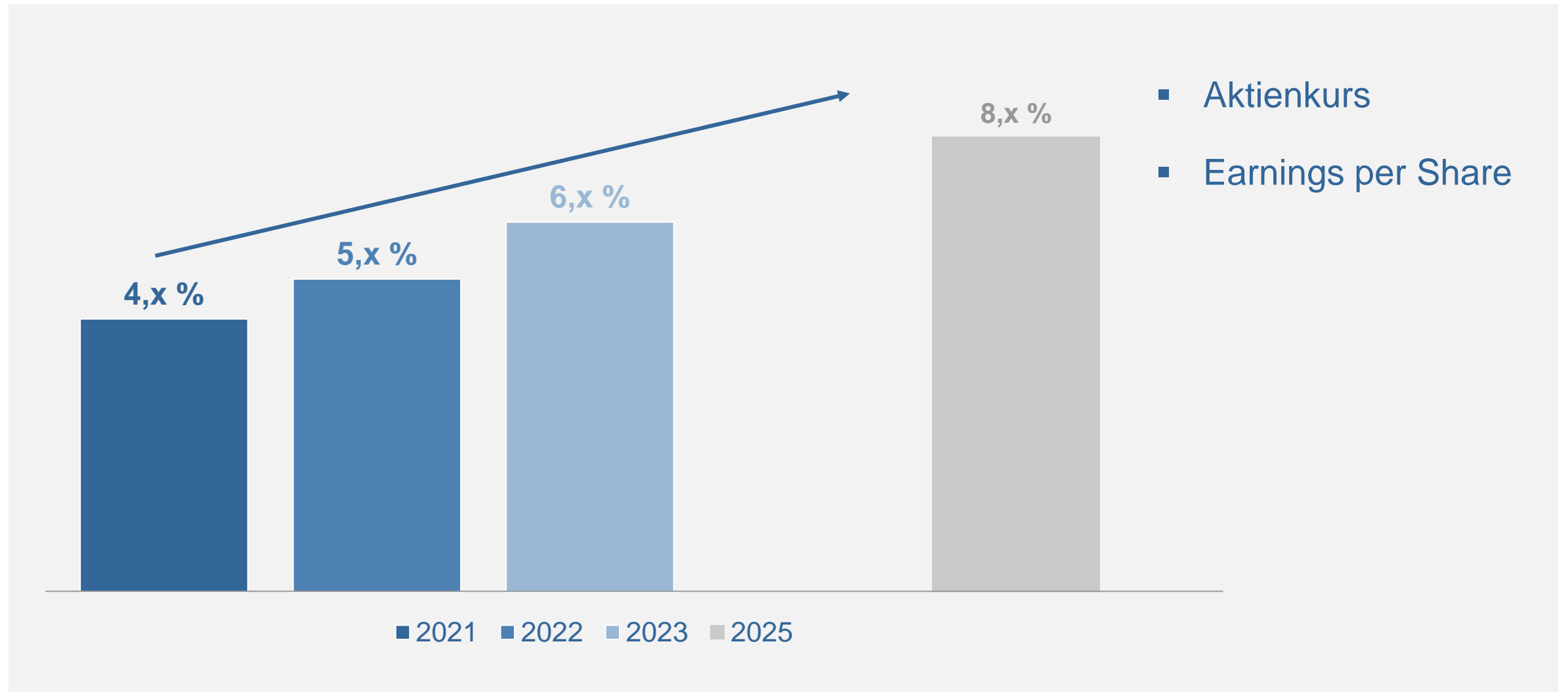


## Erfolgsgarant Führungskultur



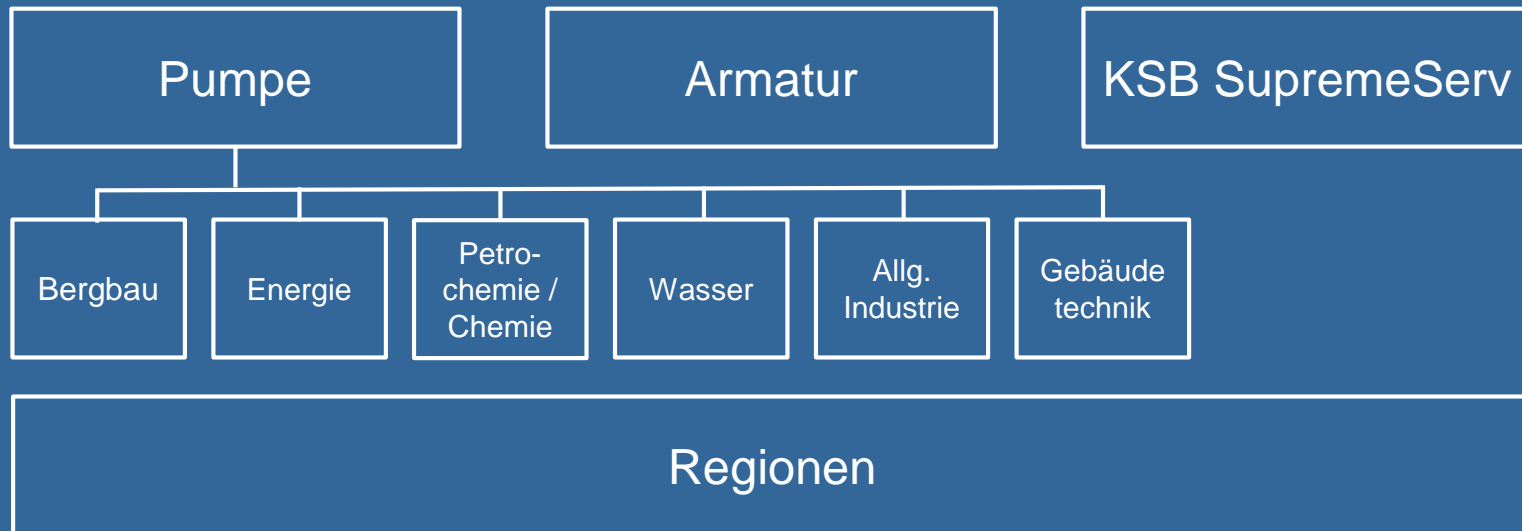
- Gesamtheitlicher Erfolg: KSB first!
- Erfolg liegt in den Händen des Top-Managements
- Kommunikation und Zusammenarbeit zählt!
- Führung auf Basis von 3-Jahres-Plänen
- Top-Führungskräfte: Vereinheitlichtes Bonusmodell
  - Zielerreichung!
- Go-Live ohne physische Meetings!

## Unternehmerische Zielsetzung: nachhaltiges, profitables Wachstum



# Grip 21+ – Betriebswirtschaftliche Abbildung von Climb 21

- Messbarkeit der Marktentwicklungspläne
- Messbarkeit Profitabilitätsentwicklung in den Regionen





# Kennzahlen



- Auftragseingang
- Umsatz
- EBIT
- ....





Schwerpunkt-Aktivitäten 2020

## KSB SupremeServ – Erfolgsgarant After-Sales / Service



## Entwicklung KSB SupremeServ

2017

- After-Sales als strategische Kernkompetenz

2018

- Einführung der Marke KSB SupremeServ
- Akquisition der Firma Dubric (USA)
- Neubau Service Center Niederlande
- Eröffnung Ersatzteillager Indien

2019

- Eröffnung Ersatzteillager in China
- Aufbau eigenständige Ersatzteilmontage in Shanghai
- Neue Servicecenter in Taiwan, Russland, Korea, Schweden, Slowakei

2020

- Eröffnung/Erweiterung von mehr als 10 Werkstätten weltweit
- Einführung Equipmentdatenbank zur Erfassung der weltweiten installierten Flotte

**Heute: 193 KSB SupremeServ Standorte, 5 globale Läger und 5 KSB SupremeServ Academies**



# Maßnahmen des Wachstums



## KSB SupremeServ

Aufbau Marke

Ersatzteillogistik

KSB SupremeServ Vertrieb

Ersatzteilpricing

Ausbau lokaler Präsenz

Digitalisierte Dienstleistung

Globale Servicepartner

Ausbau Reverse Engineering

Ausbau Digitalisierung

KSB SupremeServ Academy



# Schwerpunkt-Aktivitäten 2020

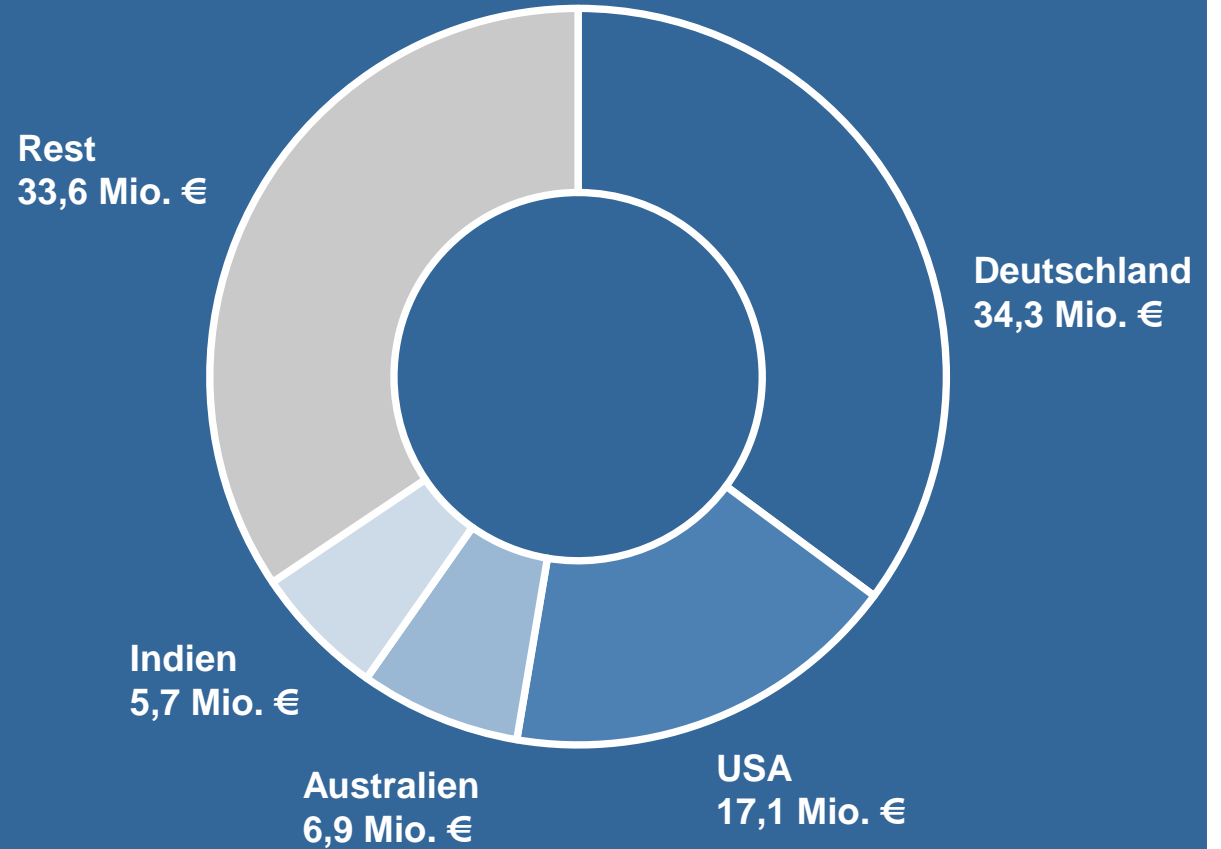
## Investitionen



## Aufteilung Investitionen 2020

$\Sigma = 97,6 \text{ Mio. €}$  (davon 12,9 Mio. € Leasing)

- **Ersatzinvestition**  
(42,9 Mio. €)
- **Kapazitätserweiterung**  
(32,3 Mio. €)
- **Rationalisierungsinvestition**  
(18,7 Mio. €)
- **Umweltschutz / behördliche Auflagen**  
(3,6 Mio. €)





## Marktbereich Wasser – Halle: Logistik / Fertigung



**Produktionskapazitätserweiterung: +30 %**

**10,6 Mio. €**



# Marktbereich Energie – Shirwal (IN): Fertigstellung Produktion



**Modernste Fertigung für Nuklearpumpen**

**36 Mio. €**



# Marktbereich Bergbau – Grovetown (USA): Kapazitätsausbau GIW



**Kapazitätserweiterung: +30 %**

**36,4 Mio. €**



# KSB SupremeServ – Perth (AUS): Erweiterung

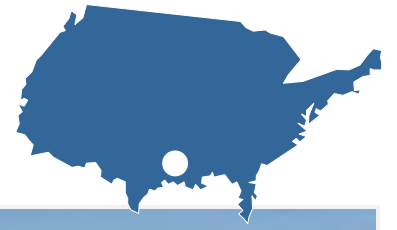


**Neuer Teststand / Erwerb Standort**

**5,9 Mio. €**



# KSB SupremeServ – Port Arthur (USA): Neubau Standard Alloys



**Center of Excellence für Reengineering**

**8,4 Mio. €**



# Marktbereich Energie – Frankenthal: Neubau Wareneingang



**Neubau Wareneingang / Modernisierung Logistik**

**2 Mio. €** (Gesamtbereich Energie: 30 Mio. €)



# Standort Frankenthal – Haupteingang / Berufsbildungszentrum



**Erscheinungsbild und Modernisierung**

**7,7 Mio. €**



# Nachhaltigkeit





# 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung



**KSB seit 2010 Mitglied  
des UN Global Compact**

## Ausgewählte Schwerpunkthemen: Klimaneutralität

10.03.2021

### Vorreiter im Konzern

Die KSB-Tochtergesellschaft KAGEMA arbeitet seit Jahresbeginn klimaneutral und setzt auf Mehrwegverpackungen.



Profitabilität und Nachhaltigkeit müssen sich nicht ausschließen. Deshalb hat sich KSB bereits 2019 vorgenommen, bis 2025 die CO<sub>2</sub>-Emissionen seiner Fertigungswerke um 30 Prozent zu verringern. Die KAGEMA Industrieausrüstungen GmbH ist schon einen großen Schritt weiter: Die Firma produziert über eine 99-Kilowatt-Photovoltaikanlage einen Großteil ihres Energiebedarfs ohne Ausstoß des klimaschädlichen Kohlendioxids und spart dadurch jährlich Energiekosten in Höhe eines fünfstelligen Euro-Betrags ein. So lassen sich pro Jahr Emissionen von rund 40 Tonnen CO<sub>2</sub> vermeiden.

Darüber hinaus kaufte KAGEMA bereits für 2020 mehr als 1.500 Klimaschutzzertifikate und unterstützte ein Wiederaufforstungsprojekt in Uruguay. Auf diese Weise kompensiert das Unternehmen alle übrigen anfallenden Kohlendioxid-Emissionen, beispielsweise beim Betrieb seiner Produkte.

Durch den Einsatz von Mehrwegverpackungen von Motoren spart der Hersteller von Brandschutz-, Notstromaggregaten und Schaltschränken zudem rund 65 Kubikmeter Müll pro Jahr. Das entspricht einer Reduktion des Plastikabfalls um ungefähr 70 Prozent.

„Neben der CO<sub>2</sub>-Neutralität setzen wir auf ein ganzes Bündel von Maßnahmen, um nachhaltig und profitabel zu wirtschaften“, sagt Alexander Rothenberger, Geschäftsführer von KAGEMA. „Dabei haben wir auch unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Blick, die unsere Initiativen mit vielen guten Ideen unterstützen.“



Unser Beitrag zur Umsetzung der **17 Ziele** für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen

### 100% Grünstrom in:

- KSB Deutschland
- Sisto (LX)
- Kagema (D)
- Itur (SP)

### Klimaneutrale Produktion:

- Kagema (D)
- Concorezzo (IT)

**ENERGYSAVING**  
MANAGEMENT CONSULTANTS

**ZERO EMISSION**  
Company

Certificato / Certificate No.: **ØE-210311.38-2021-ITA**

Energy Saving Management Consultants

Certifica che /  
Hereby certify that: **KSB Italia SpA**  
Via Visconti di Modrone, 18  
20122 MILANO (MI)  
Sito di Concorezzo  
Via Massimo D'Azeglio, 32  
20863 Concorezzo (MB)  
POD IT001E00228913,  
PDR 00881900870732,  
PDR 00883205323375.

Ha azzerato le emissioni di gas serra legate ai consumi energetici per l'anno 2021  
Has totally cleaned its own energy greenhouse gas emissions for solar year 2021

In Conformità alla Norma /  
According to Standard: **UNI EN ISO 14064**

Gas ad effetto serra - Specifiche e guida, al livello dell'organizzazione, per la quantificazione, la rendicontazione delle emissioni di gas serra e loro rimozione.  
Greenhouse gases - Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and their removal.

Limiti, scopi e applicabilità della certificazione sono descritti nella relazione custodita dall'organizzazione certificata.  
Limits, scopes and applicability of certification are described in the detailed report held by the certified organization.

ØE CARBON AUDIT CONSULTANT & LEAD CERTIFICATOR

**ENERGY SAVING SPA**  
Luogo e data / Place and date  
Via Lecco, 43  
20900 Monza (MB), 11/03/2021

*Renata Orvagni*

La validità della presente certificazione è subordinata all'attività di azzeramento annuale dell'emissione di gas serra, che deve essere comprovata dalla relativa documentazione custodita dall'organizzazione certificata.  
The validity of present certification is subjected to the yearly greenhouse gas offset activity, that has to be proved by the documentation held by the certified organization.

# Kernzielsetzung 2025



**30 %**  
weniger  
CO<sub>2</sub>-Emissionen



**20 %**  
Frauen in  
Führungspositionen



**80 %**  
Mitarbeiter-  
zufriedenheit



# Ausgewählte Schwerpunktthemen – Mitarbeiterzufriedenheit / Engagement Score



Neues Sportareal



Renaturierung / Blumenwiesen



Wasserspender statt Flaschen

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. **Kernthemen in 2021**
5. Zusammenfassung / Ausblick



## Themen und Projekte

- Ausbau Marktbereiche / Segmente (Climb 21)
- Ergebnissteigerungsprogramm KGaA
- Ausbau KSB SupremeServ
- Produktinnovation: Digitalisierung und Wasserstoff
- Strategische Zukäufe: Definition Suchfelder
- Jubiläumsjahr: 150 Jahre KSB

## Themen und Projekte

- Ausbau Marktbereiche / Segmente (Climb 21)
- Ergebnissteigerungsprogramm KGaA
- Ausbau KSB SupremeServ
- Produktinnovation: Digitalisierung und Wasserstoff
- Strategische Zukäufe: Definition Suchfelder
- Jubiläumsjahr: 150 Jahre KSB

# Projekt Ergebnisverbesserung KGaA






## Zielsetzung: Wiederherstellung der Profitabilität



- 50 Mio € Kosteneinsparung (EBIT wirksam)
- Zieljahr: 2023
- Basis 2019 HGB
- Kein Einfluss von Umsatzzuwachs

## Wesentliche Hebel zu 50 Mio. EBIT-Steigerung

- Reduzierung der Produktionskosten
- Reduzierung von Personal inkl. Verdichtung Führungskräfte
- Reduzierung von Vertriebskosten
- Reduzierung von Materialkosten



50 Mio. € EBIT



# Jubiläumsjahr 150 Jahre





# Gründung der Firma am 18.09.1871 – Abschluss notarieller Grundstückskaufvertrag



*Johannes Klein*



*Friedrich Schanzlin*



*Jakob August Becker*

# Jubiläumsjahr 150 Jahre KSB

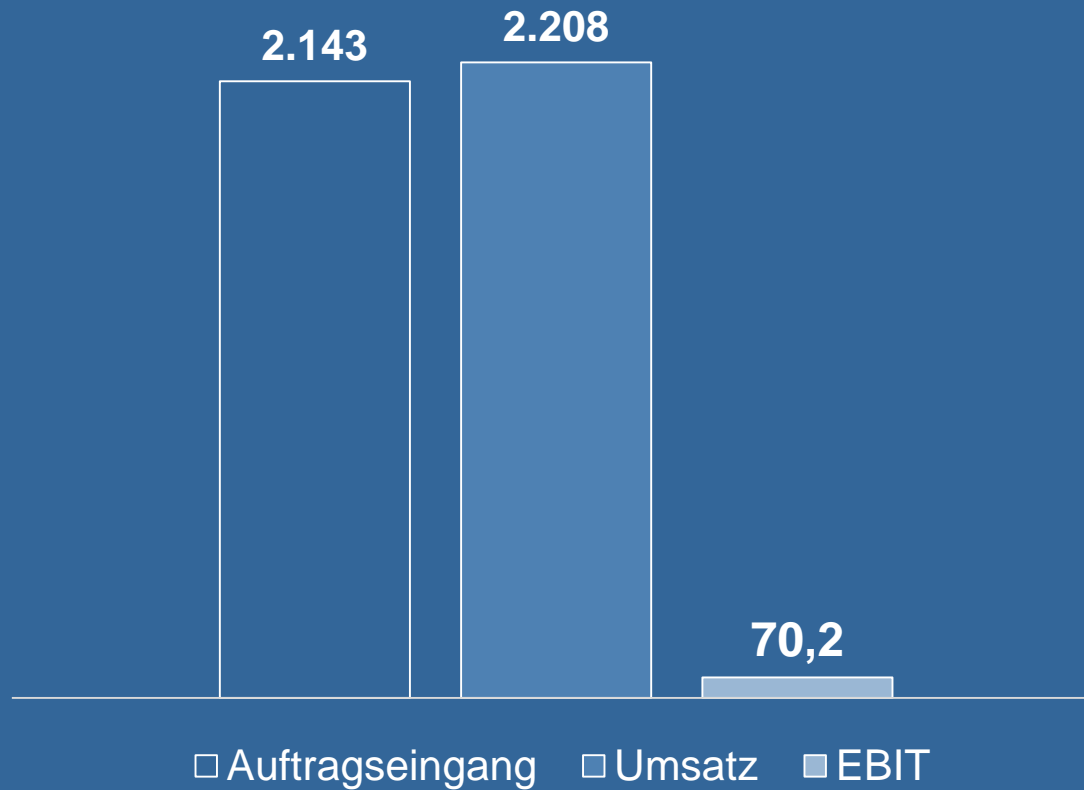


- Vorbereitung seit 2019/2020
- COVID-19-bedingt:
  - Offizieller Beginn 17.09.2021
  - Offizielles Ende 17.09.2022
- Jubiläumsfeierlichkeiten am 17.09.2021 sowie Familienfeste in 2022
- Bespielung digitaler Medien
- Veröffentlichung aktualisierter Firmenchronik
- Messen in 2022

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2020 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2020 in Zahlen
3. Überblick Schwerpunkt-Aktivitäten 2020
4. Kernthemen in 2021
- 5. Zusammenfassung / Ausblick**



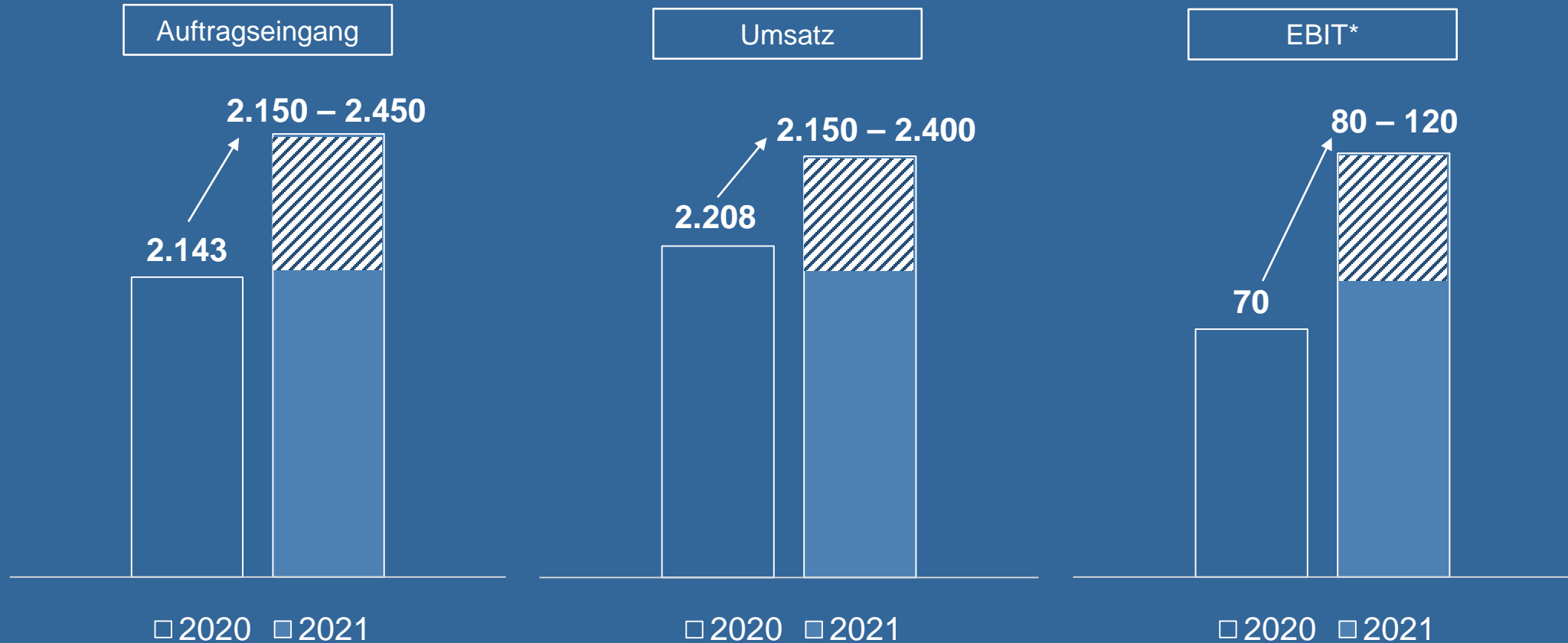
# Zusammenfassung Geschäftsjahr 2020



- Sehr gute Bewältigung der Pandemie
- Go-live Climb 21
- Ausbau KSB SupremeServ
- Investitionen

In Mio. €

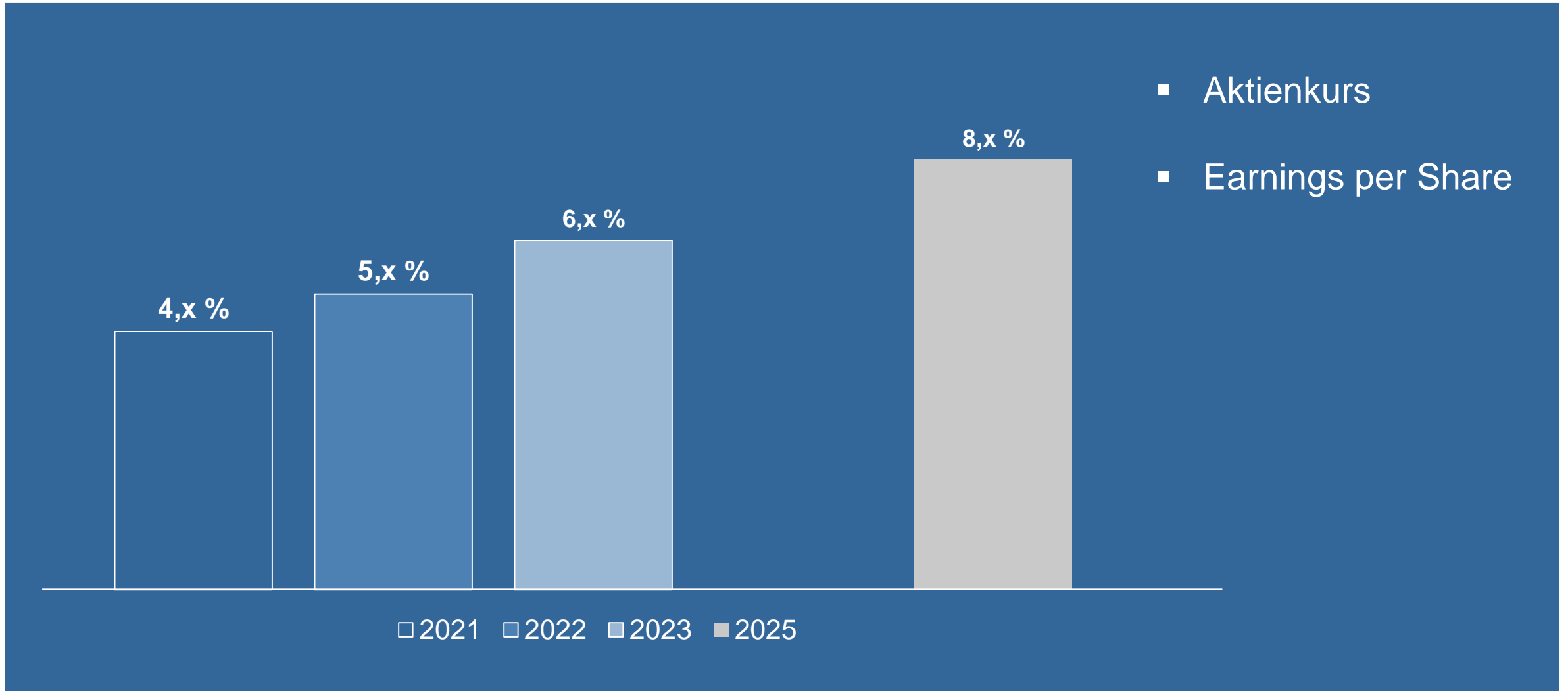
# Erwartungshorizont 2021



\* In der Prognose des EBIT sind mögliche Einmalaufwendungen aus Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte oder Sachanlagen sowie Restrukturierungsmaßnahmen nicht berücksichtigt.

In Mio. €

## Aufgabe: Nachhaltige Erhöhung der Profitabilität





**150** YEARS  
People. Passion. Performance.



# Bilanzpressekonferenz 2021 der KSB SE & Co. KGaA

25. März 2021

